



Seminario-Taller  
*“El ajedrez como herramienta para mejorar el pensamiento estratégico” (4ª edición)*

**FRANCISCO VALLEJO**  
*GM de Ajedrez y Campeón de España*

**23 y 24 de marzo de 2017**  
**(9-14, 16-20 horas)**

Patrocinado por:



[www.laboratoriosys.es](http://www.laboratoriosys.es)



## PRESENTACIÓN DEL TALLER

Decía Goethe: “El ajedrez es prueba de inteligencia”. Han pasado 200 años y la frase permanece vigente. El ajedrez permanece vivo, y nos sigue evocando ideas como inteligencia, dificultad, éxito y estrategia. No es casualidad que la imagen de este juego milenario venga siendo utilizada de modo recurrente por las empresas, con lemas como “Haga su mejor jugada” o “Planifique su futuro”.

El conocimiento de las experiencias de los grandes maestros del ajedrez puede resultar muy enriquecedor. Porque en el universo de las 64 casillas, al igual que en el mundo de la empresa, es de vital importancia optimizar el cálculo y el análisis, la estrategia y la táctica, sin olvidar la gestión de las emociones derivada de las victorias y las derrotas, así como la gestión del tiempo y de otros recursos.

Numerosos estudios confirman la utilidad del ajedrez como herramienta pedagógica ya que sus beneficios se desarrollan en una triple vertiente: formación intelectual, desarrollo personal y formación en valores. Pero el valor formativo del ajedrez no se limita a la enseñanza básica. Es igualmente valioso como método de aprendizaje de ciertas habilidades en la educación superior, especialmente en los ámbitos de la Economía y la Estrategia de Empresa. John Nash, Premio Nobel de Economía 1994, ha valorado positivamente la contribución del ajedrez a saber decidir, mediante un proceso organizado, los factores determinantes del éxito. El exampeón mundial, economista y empresario, Anatoly Karpov, defiende que el ajedrez brinda herramientas muy poderosas para utilizar en el mundo de los negocios. Y son múltiples las empresas (Bankers Trust, Skandia, Bolsa de Valores de Estados Unidos, Liechtenstein Global Trust Academy) que han desarrollado programas de perfeccionamiento directivo que incluyen el entrenamiento ajedrecístico.

Para trasladar lo mejor del ajedrez al ámbito directivo y a los retos cotidianos de tomar decisiones complejas en ambiente de incertidumbre y bajo presión competitiva, contamos con una personalidad excepcional, el Gran Maestro Internacional Francisco Vallejo, tetracampeón Campeón de España, Top 35 mundial, Campeón Mundial Juvenil sub-18, quien conoce bien ambos mundos pues viene ejerciendo como director de emprendedor al tiempo que mantiene su actividad de competición al máximo nivel.

## DESTINATARIOS

El Taller se ha pensado como actividad voluntaria, dirigida a todos los alumnos de la Universidad de Valencia y a cualquier persona con unos conocimientos básicos de estrategia, que desee desarrollar sus capacidades para tomar decisiones estratégicas y comprender los fundamentos para hacerlas lo más lógicas y eficaces practicando ejercicios de ajedrez. El alumno no precisa tener un nivel elevado de ajedrez pero sí los conocimientos básicos del juego.

Los directivos pueden beneficiarse igualmente de este Taller. Los ajedrecistas de élite son expertos en la solución de problemas y además lo hacen en escenarios competitivos de gran complejidad e incertidumbre. Ello les hace que hayan adquirido una gran experiencia en la toma de decisiones desde una perspectiva de gran rigor y excelencia, pues el mínimo descuido conduce al fracaso. Se puede afirmar que en el llamado deporte de la mente, la excelencia en el gobierno de los procesos de toma de

decisiones alcanza grados de exigencia máximos. El conocimiento de las experiencias de los maestros del ajedrez puede ser entonces enriquecedor para cualquier persona que desee desarrollar su capacidad decisoria en entornos turbulentos.

## OBJETIVOS

Los objetivos de este taller son básicamente las enumeradas a continuación:

1. Entrenar en la toma de decisiones y en la solución de problemas en entornos competitivos de gran complejidad, incertidumbre e información incompleta o limitada, nuevos o poco conocidos (típicos del mundo de los negocios y también del ajedrez), especialmente la capacidad de imaginar respuestas innovadoras y retadoras a las dificultades.
2. Desarrollar habilidades para la toma de decisiones estratégicas como son la capacidad de análisis riguroso y sistemático, de trazar un plan de futuro, de crear y mantener ventajas competitivas, de mantener las estrategias o de adaptarlas a las circunstancias, de valorar la asunción de riesgos, de anticipar los movimientos del contrario, de mantener la paciencia y la concentración, el afán de superación, de compaginar estrategia y táctica, de gestionar el tiempo y otros recursos y de controlar las emociones, aprovechando para ello la experiencia de un gran maestro de ajedrez.
3. Además de los aspectos formativos, el Taller también busca que el público se relaje y se divierta, se abra a nuevas experiencias y se contagie del talante optimista y del enfoque positivo que transmite Francisco Vallejo. Con ello pretendemos que aumente su motivación y su espíritu de superación.

## ORGANIZACIÓN

VNIVERSITAT Đ VALÈNCIA

CÉSAR CAMISÓN ZORNOZA

CÁTEDRA DE EMPRESA Y HUMANISMO

[cesar.camison@uv.es](mailto:cesar.camison@uv.es) ; Tel 963.828.698

Dpto. de Dirección de Empresas. Facultad de Economía

Avda. dels Tarongers s/n. Ed. Departamental Oriental

5ª planta Despacho 5P06

46022 Valencia

## PROGRAMA

### SESIÓN I: 23 DE MARZO DE 2017 (mañana)

Abierta a todos los inscritos

Conducida por Enrique Llobell

Entrenadores:

**Julen Arizmendi (Gran Maestro)**

**Enrique Llobell (Maestro Internacional)**

**Mauricio Vassallo (Maestro Internacional)**

9.00: 9.15

#### **Inauguración del taller**

**Manuela Pardo**, Vicedecana de Relaciones con la Empresa

**Joaquín Ballester**, Presidente del Club de Ajedrez Paterna

**Luis Barona**, Vicepresidente de la FACV

**César Camisón**, Director del Taller, Catedrático de Organización de Empresas de la Universitat de València

LUGAR: Salón de Grados, planta baja, Facultad de Economía

9.15: 9.30

#### **Clasificación de los inscritos**

9.30: 11.00

#### **Curso rápido de inmersión y perfeccionamiento en el ajedrez por niveles, con apoyo de los entrenadores (primera parte)**

LUGAR: salón de grados y aulas 1P4, 1P6

11.00: 11.30

#### **Coffee-break**

11.30: 14.00

#### **Curso rápido de inmersión y perfeccionamiento en el ajedrez por niveles, con apoyo de los entrenadores (segunda parte)**

LUGAR: salón de grados y aulas 1P4, 1P6

**SESIÓN II: 24 DE MARZO DE 2017 (mañana)**  
**Abierta a todos los inscritos**  
**Conducida por Francisco Vallejo**

- 9.00: 9.20 **Inauguración del Taller** (segunda parte)  
**José Manuel Pastor**, Decano de la Facultad de Economía  
**Francisco Álvarez**, Director General de Economía, Consellería de Economía Sostenible, Sectores productivos, Comercio y Trabajo  
**Francisco Cuevas**, Presidente de la FACV  
**Juan José Mas**, Director Comercial y Marketing de Laboratorio SYS  
**César Camisón**, Director del Taller, Catedrático de Organización de Empresas de la Universitat de València
- 9.20: 9.40 **Conferencia**  
**Páginas áureas de la Historia del Ajedrez: El origen valenciano del ajedrez moderno**, por José A. Garzón
- 9.40: 10.00 **Conferencia**  
**El ajedrez como método de entrenamiento del pensamiento estratégico y la toma de decisiones: aprendiendo del modelo cerebral de los expertos**, por César Camisón.
- 10.00: 11.30 **Sesión de trabajo**  
**Cómo pensar estratégicamente con la ayuda del ajedrez,**  
**por Francisco Vallejo**  
Esta sesión se dedicará a aprender a manejar distintos modos de enfocar problemas relacionados con la toma de decisiones en ajedrez, basándose en ejercicios, tanto generales como ajedrecísticos, que ayuden a los asistentes a conocer y mejorar sus hábitos de pensamiento estratégico utilizando el ajedrez como instrumento.
- 11.30: 12.00 **Coffee-break**
- 12.00: 14.00 **Cómo pensar estratégicamente con la ayuda del ajedrez (continuación)**  
LUGAR: Salón de Grados, planta baja, Facultad de Economía

**SESIÓN III: 24 DE MARZO DE 2017 (tarde)**  
**Abierta a todos los inscritos**  
**Conducida por Francisco Vallejo**

- 16:00: 20.00 **Sesión de partidas simultáneas contra 50 tableros**  
LUGAR: Vestíbulo de la Facultad de Economía

## FRANCISCO VALLEJO PONS



Gran Maestro

33 años

2709 ELO FIDE

Top 35 Mundial

Tetra Campeón de España. Campeón de España actual 2016

Subcampeón Mundial en Categorías Infantiles 2 veces (Milwaukee y Varsovia)

Campeón del Mundo en categoría juvenil (sub 18)

Medalla de Oro en el Campeonato de Europa por equipos

Victorias ante varios Campeones Mundiales como Karpov, Anand, Topalov, Kramnik, Kasimdzhanov, Ponomariov y Carlsen (campeón del mundo actual)

Mejor Ajedrecista Español de la Historia





## JOSÉ A. GARZÓN



Autor e historiador de ajedrez. Sus trabajos de investigación han permitido acreditar internacionalmente el origen español, valenciano, del ajedrez moderno. Entre sus obras destacan: *En pos del incunable perdido* (2001), *El regreso de Francesch Vicent. La Historia del nacimiento y la expansión del ajedrez moderno* (2005), *Nuevo Ensayo de Bibliografía Española de Ajedrez* (2012; en coautoría con Josep Alió y Miquel Artigas) y *El Ajedrez del Virrey* (2015).

Información completa sobre sus libros y proyectos en:

<http://elajedrezdelvirrey.com/jose-a-garzon-chelva-1963/>

## CÉSAR CAMISÓN ZORNOZA



Doctor y Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales. Catedrático de Organización de Empresas de la Universitat de Valencia. Director de *GRECO (Grupo de Investigación en Estrategia, Competitividad y Gestión de la Innovación)*.

Tiene una experiencia de más de 30 años en docencia, investigación y gestión universitarias. Durante este tiempo, ha ocupado puestos de responsabilidad en gestión universitaria dirigiendo departamentos universitarios en la Universitat de Valencia y la Universitat Jaume I, y puestos de comisionado en investigación y doctorado en ambas. Ha dirigido o participado

como profesor en programas de doctorado y cursos de postgrado en cerca de 30 universidades españolas, europeas e iberoamericanas. Ha pronunciado más de 200 conferencias, y cerca de 50 de ellas en universidades y centros internacionales.

Ha sido profesor invitado en la London School of Economics and Political Science, la Université Montpellier I, la Viena University, la Università degli Studi di Modena, la University of Surrey, la Università Commerciale Luigi Bocconi de Milán, la University of Texas (Center for International Studies), la Universidad Tecnológica Metropolitana de Santiago de Chile y la Universidad de Pernambuco en Brasil.

Autor de casi 130 libros o capítulos de libros. Asimismo, ha publicado más de un centenar de artículos en revistas académicas, y ha contribuido con ponencias y comunicaciones a más de 120 congresos en todo el mundo. Por su labor académica ha recibido varios premios, entre ellos el Premio de Investigación del Consejo Económico y Social de España, tres Premios ESIC de Investigación en Administración y Dirección de Empresas, el Premio de Investigación en Excelencia concedido por la Fundación Valenciana de la Calidad, el Premio de Investigación del Consejo Social de la Universitat Jaume I, el Premio de Estudios Financieros, el Premio AECA, el Premio José Sanchis Alcover y el Premio de Investigación de la Fundación Valenciana de Estudios Avanzados.



## **INSCRIPCIÓN**

La inscripción en el Taller es gratuita.

El número de plazas es limitado y se reservarán por riguroso orden de inscripción.

Las personas que deseen matricularse deberán hacerlo en la siguiente dirección (pinchar sobre el enlace): <https://www.facv.org/facultad-economia>